LARISORSAUMANA

PROJECT MANAGEMENT

Codice corso	MGM04

Il corso fornisce la capacità di risolvere in maniera efficace ed efficiente i problemi aziendali come una delle chiavi di successo di una qualsiasi attività imprenditoriale.

Obiettivi

Realizzare concretamente un progetto, strutturando con competenza l'attività:

- Definizione degli obiettivi
- Definizione dei compiti e delle responsabilità
- Costituzione del team
- Definizione del budget
- Pianificazione
- Gestione dei rapporti/conflitti con i membri del team
- Controllo dell'avanzamento
- Preparazione e presentazione dei report

Programma

Obiettivi di progetto e la stesura del capitolato

- Start up del progetto
- Fissare gli obiettivi
- Identificare il ventaglio di decisioni iniziali
- Redigere il capitolato
- Redigere il documento di lancio

Organigramma delle attività

- Scomposizione del progetto in macro attività specifiche
- Descrizione esaustiva delle singole micro attività

Costituzione del team di progetto

- Definire i rapporti tra servizi, membri del team e responsabile di progetto in relazione alla schedulazione dei compiti
- Alloccare le risorse e definire le responsabilità
- Le caratteristiche di un team efficace e i diversi stati di evoluzione
- Le regole di una delega efficace

Come definire il budget iniziale del progetto

Negoziazione

- Negoziare per cooperare
- Preparare e condurre una negoziazione

Project planning

- Tecniche di pianificazione
- Costruire un planning
- Analizzare i vincoli e le durate ed identificare il cammino critico ed i margini di variabilità

Analisi dei rischi

- Individuazione delle fonti di rischio
- Misura e trattamento
- Tecniche di gestione del rischio

	Il controllo dell'avanzamento • Verificare le scadenze e quantificare ciò che resta da fare • Analizzare lo stato di avanzamento • Reagire in caso di scarto rispetto alla previsione Reportistica • Redigere il rapporto scritto per informare della situazione di avanzamento del progetto • Formalizzare la comunicazione Personale • Rafforzare i propri punti di forza in un team di progetto • Individuare i cammini di crescita
Destinatari	Manager
Durata	16 ore
Costo	CON LA RISORSA UMANA, IL CORSO E' GRATUITO PER TUTTE LE AZIENDE ISCRITTE AI FONDI INTERPROFESSIONALI